



Informationsveranstaltung Finanzstrategie 2025+

Montag, 26. Mai 2025

Herzlich willkommen



Programm

1. Rückblick
2. Grundlagen
3. Jahresrechnung 2024
4. Finanzstrategie 2025+
5. Budget 2026
6. Fragen



Rückblick

- Jahresbeginn ohne genehmigtes Budget
- Urnenentscheid vom 9. März 2025 (683, 48.9% Ja | 713, 51.1% Nein)
- Klausur I (Mitte März)
- Überarbeitung Investitionsplanung 2025-29/34 (neue Prioritäten)
- Überarbeitung Budget 2025 (erste Sparmassnahmen)
- Vorgaben Budget 2026 (weitere Sparmassnahmen)
- Klausur II mit FIKO (Mitte Mai 2025)



Rückblick

- Legislaturziele / Massnahmen
- Zukunft HB/TH/FB: Bisher unterwegs nach 4-Säulen-Modell > Fokus Finanzen/Vorsorgen
- Verzögerungen, andere Projekte
- Steuersenkung (1.94 > 1.8)
- Veränderte Rahmenbedingungen
- Neue Finanzstrategie notwendig
- Legislaturziele?



Dienstleistung, Finanzen und Region

Leit



Tourismus, Kultur und Freizeit

- D
- ul
- er
- ul
- N
- S

Leit



Gesellschaft, Bildung und Sicherheit

Mas

- R
- d
- R
- Fi
- Ü

Mas

- We
- Fo
- un
- Ük
- öff
- Ük

Leitsätze

- Als Zentrumsgemeinde lebt Meiringen die Offenheit Neuem gegenüber.
- Meiringen setzt sich für ein hohes Wohlbefinden aller Bevölkerungskreise ein und bietet eine vielfältige und attraktive Bildungslandschaft an.

Massnahmen

- Erhalten/Verbessern der Gesundheits-Grundversorgung für alle Teile der Bevölkerung
- Weiterentwickeln der Schule Meiringen
- Stärken des Zusammenhalts der Bevölkerung und Fördern des öffentlichen Engagements
- Verstärktes Einbeziehen der Jugend in aktuelle Themen der Gemeinde



Grundlagen

- Finanzpolitik der Gemeinde als interessante Herausforderung
- Öffentliche Hand ≠ Privatwirtschaft (aber: Voneinander lernen)
- Was sind obligatorische und freiwillige Aufgaben?
- Was sind dringende und wichtige Aufgaben?
- Was ist der Qualitätsstandard?
- Optimierungsmöglichkeiten auf Ausgaben- und Einnahmenseite?
- Was möchte/braucht die Bevölkerung?
- Gibt es Partnerschaften (u.a. PPP)?

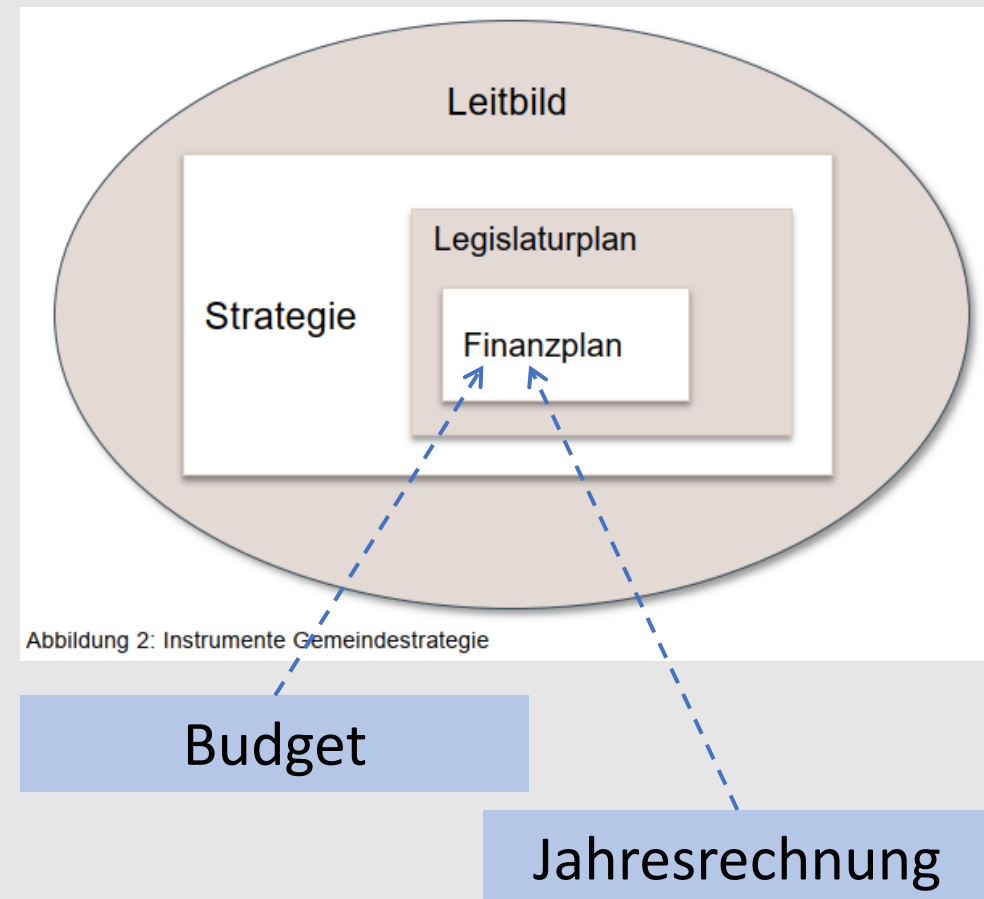




Grundlagen

Neue Ausgangslage:

- Selbstfinanzierung mind. CHF 1 Mio.
- Schulden-Obergrenze bei CHF 30 Mio.
- Überarbeitung Investitions- und Finanzplanung 2025–2029/34
- Sparpotentiale Budget 2025
- Budget 2026: Zurückhaltung

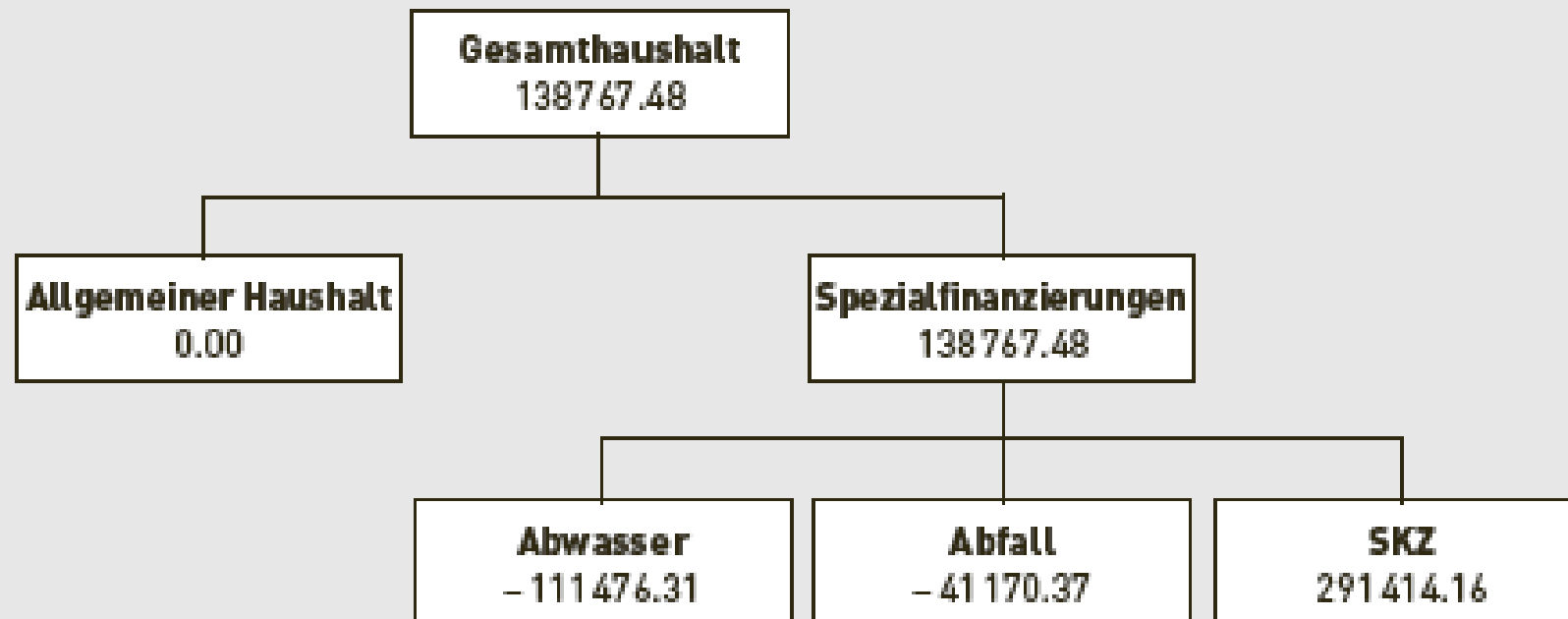




Jahresrechnung 2024

Information mit «aufwind» Ausgabe Nr. 28 per Ende Mai

Erfolgsrechnung 2024





Jahresrechnung 2024

Erfolgsrechnung

Sachgruppen (Aufwand)	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023
Personalaufwand	57 645 19.59	6 120 785.00	5 629 438.70
Sachaufwand	4 919 034.68	5 227 088.00	5 055 578.58
Abschreibungen	6 699 13.50	678 057.00	2 028 430.15
Finanzaufwand	370 060.02	475 255.00	409 948.34
Einlagen in Fonds und SF	256 926.00	282 150.00	264 230.00
Transferaufwand	12 433 458.67	13 354 127.00	12 148 557.97
Ausserord. Aufwand	270 957.53	1 419 669.00	852 113.55
Interne Verrechnungen	1 322 275.34	1 210 748.00	1 410 121.13
Total Aufwand	28 445 764.33	28 767 879.00	27 798 418.42
Sachgruppen (Ertrag)			
Fiskalertrag	14 617 161.90	14 032 572.00	13 901 060.95
Entgelte	4 129 428.09	3 899 395.00	4 189 223.87
Verschiedene Erträge	777 54.80	49 300.00	121 592.60
Finanzertrag	1 141 724.19	1 077 950.00	1 156 418.02
Entnahmen aus Fonds und SF	153 370.25	160 780.00	269 715.35
Transferertrag	6 542 818.14	7 580 070.00	6 622 591.08
Ausserord. Ertrag	137 431.40	129 744.00	131 481.40
Interne Verrechnungen	1 322 275.34	1 210 748.00	1 410 121.13
Regalien und Konzessionen	462 567.70	432 500.00	0.00
Total Ertrag	28 584 531.81	28 573 059.00	27 802 204.40
Ergebnis Gesamthaushalt (Ertragsüberschuss)	+ 138 767.48	- 194 820.00	+ 3785.98



Finanzstrategie 2025+

2025

Phase nicht bewilligtes Budget

Einsparungsmassnahmen Budget 2025 durch Abteilungsleitende CHF 196'000

Beispiele für Kürzungen sind:

- Infrastruktur: baulichen Unterhalt der Kindergärten, beim Unterhalt und Ausbau der Wanderwege, beim Unterhalt Anlagen und der Strassensanierungen
- Bildung: bei Anschaffungen von Schulmobiliar und Anschaffungen Informatik.
- Gemeindeschreiberei: bei Drucksachen und Publikationen.
- Sicherheit: Feuerwehr Anschaffungen PbU
- Soziales: Sozialdienste Oberhasli, Personalbeschaffung

2026

Überarbeitung Investitions- und Finanzplanung

Vorgaben an Budgetverantwortliche

Finanzstrategie 2025+

Investitionsplanung - Projekte

Verwaltung und Gemeinderat haben Investitionsplanung überarbeitet (Horizont 10 Jahre)
Rot = Verzicht, sistiert **Grün** = Umsetzung **Gelb** = wurde diskutiert und grün oder rot zugeordnet

			2025-2034	2035-2040	Total		
Vorgabe in TCHF			26'000	3'000	29'000		
Planung aktuell			18'822	2'950	21'772	0	
Potential aus "Orange"			7'178	50	7'228	21'484	
			Beträge in TCHF				
Funktion	Bezeichnung	Projekt	2025-2034	2035-2040	pendent	Verzicht	Bemerkung
1500	Feuerwehr	Ersatz Tanklöschfahrzeug (Unimoc 1981)	500				
1500	Feuerwehr	Ersatz VW T5	70				
1500	Feuerwehr	FW-Magazin; bauliche Massnahmen s/w	565				
1500	Feuerwehr	Ersatz Atemschutzgeräte	100				
1500	Feuerwehr	Ersatz Tanklöschfahrzeug (MAN 2004)		800			
1620	Zivilschutz	Projekt PAK Zivilschutzanlage				1'000	Keine zivile Nutzung mehr
2170	Schullieg. Hausen	Hausen, Ersatz Leuchtkörper	165				
2170	Schullieg. Hausen	Ersatz Heizung Schulliegenschaft Hausen	110				
2170	Schullieg. Hausen	Ersatz Heizung Schulliegenschaft Hausen					



Finanzstrategie 2025+

Investitionsplanung - Projekte

Beispiele:

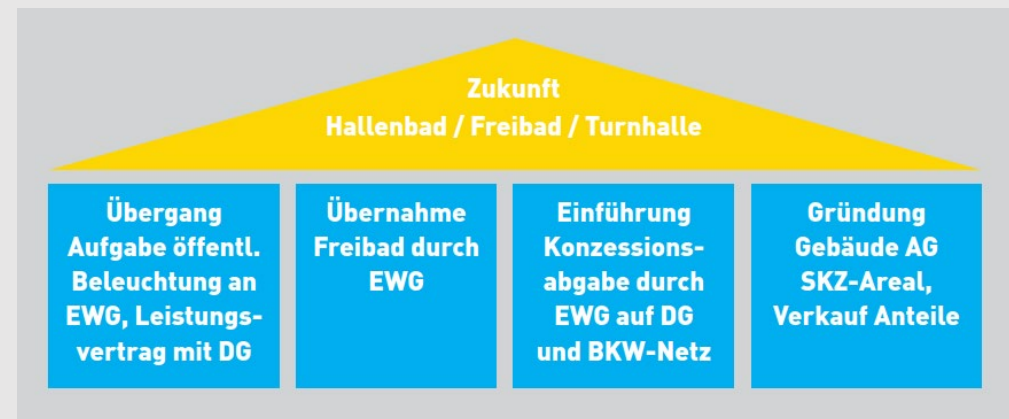
Bäderprojekt	CHF	15'600'000
Projekt PAK / Zivilschutzanlage	CHF	1'000'000
Sanierung Kreuzgasse	CHF	600'000
Sanierung Sport-Aussenanlagen	CHF	500'000
Sicherstellung Betrieb Freibad	CHF	400'000



Finanzstrategie 2025+

Fokus: Auswirkungen auf das Thema „Zukunft Hallenbad, Freibad, Turnhalle“

- 4-Säulen-Modell in Frage gestellt, da kein Vorsparen mehr möglich
- Das Dreieckdach wird kleiner und damit auch die Möglichkeiten im Bereich „Baden“
- Mit neuem Finanzplan ist Bäderprojekt sistiert (und damit auch Zukunft Freibad / Aussen baden ungewiss)
- Aktuell maximal Sanierung TH/HB im Bestand möglich (CHF 8.8 Mio. eingestellt)
- Bedingung ist Gründung der Gebäude AG (4. Säule im Modell)





Finanzstrategie 2025+

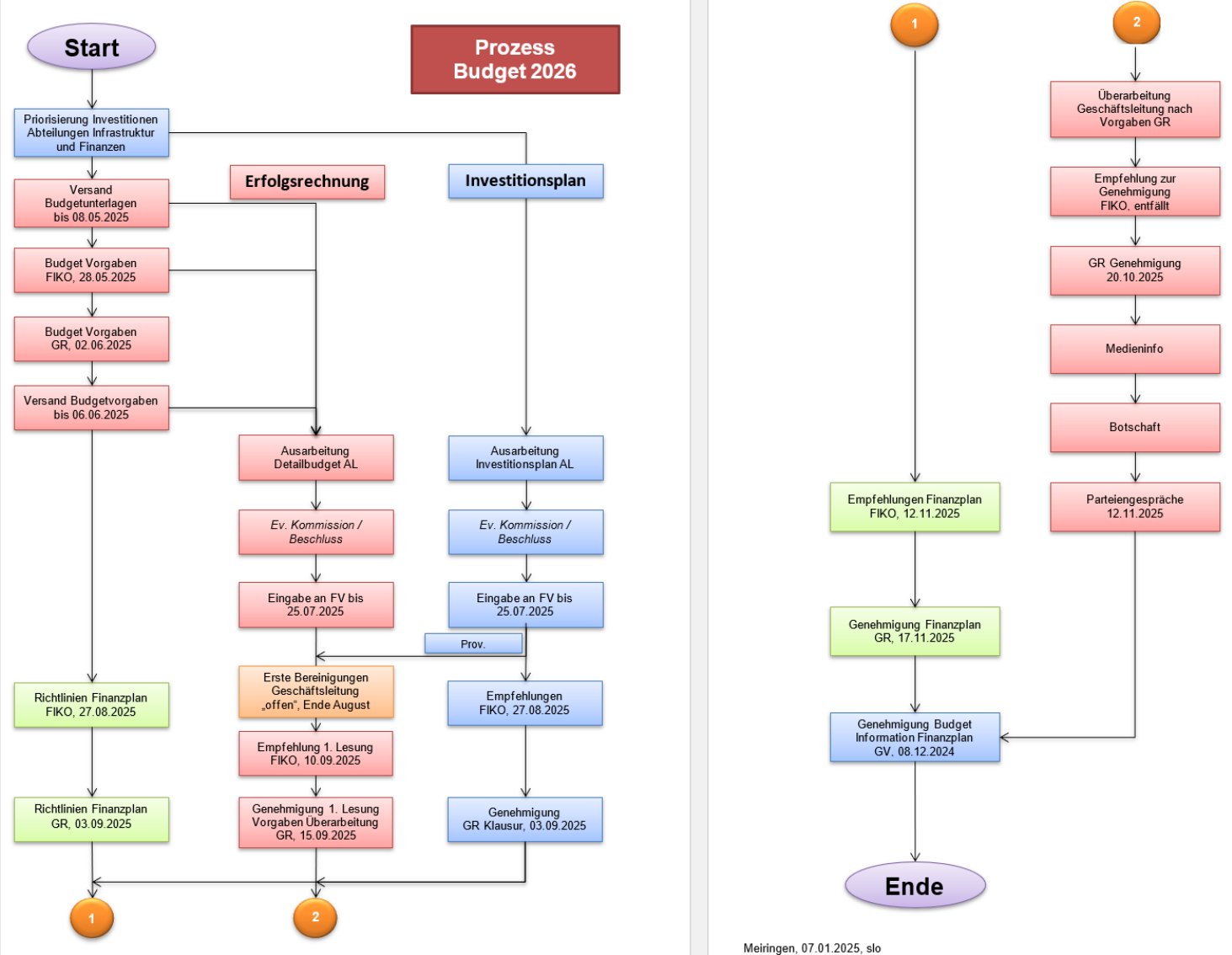
Investitionsplanung - Einnahmenseite

Mögliche Themen (zu prüfen):

- Parkplatzbewirtschaftung
- Kurtaxen
- Liegenschaftssteuer
- Gebühren Verwaltung
- Leistungen an Dritte (z.B. andere Gemeinden)

Budget 2026

Prozess





Budget 2026

Aus den Vorgaben

- „Machen wir die richtigen Dinge?“ bzw. „Machen wir die Dinge richtig?“
- Notwendigkeit der Ausgaben / rechtliche Grundlage / Verpflichtung?
- Was, wenn die Ausgaben (noch) nicht getätigt werden?
- Ist die Leistung zu erbringen? Auswirkungen bei Verzicht?
- Werden alle Leistungen aus Spezialfinanzierungen/Dritter weiterverrechnet?
- Welche Lasten können wir mittel- bis langfristig reduzieren bzw. kündigen?
- Wo sind zusätzliche Synergien sinnvoll? (mit Gemeinden oder Gewerbe)



Budget 2026

Aus den Vorgaben

- Eingaben von Grund auf neu berechnen + aussagekräftig begründen
- Ungenügend begründete Positionen werden gekürzt oder zurückgewiesen
- Prüfung von Alternativen / effizientere oder kostengünstigere Lösungen
- Mehraufwendungen sind grundsätzlich innerhalb der Abteilungen zu kompensieren



Fragen



Wir danken für Ihren Besuch.